

甲方设计管理制度体系 · 使用说明

这份资料解决一件事：**5 分钟看懂甲方设计管理全貌——15 项制度怎么搭、管什么、哪些已能直接用。**

一、这份资料是什么

一套**甲方设计管理制度体系全景地图**，覆盖「设计输入 → 设计过程 → 建设过程（含变更/深化） → 供方评价」全周期：

- **体系全景图**：5 大板块 15 项制度的组织架构与逻辑关系
- **制度总目录**：每项制度的编号（GL-SJ-ZD01 ~ 15）、定位与核心要点
- **入库状态标注**：哪些已定稿可直接引用、哪些后续专项补充
- **管理四原则**：源头管控 | 过程留痕 | 变更闭环 | 责任到人

它不是理论教材，是**建立体系认知 + 规划制度落地路线**的导航图。

二、包内清单

文件	格式	内容
01-设计管理制度体系	Word / PDF	体系全景 + 15 项制度总目录（编号/定位/核心要点/状态），Word 可编辑、PDF 便于分发
mgt-001-cover	图片	资料封面

三、怎么用（推荐路径）

第一步：通读总目录，对号入座

1. 打开 01-设计管理制度体系.pdf（或 Word 版）
2. 按 5 大板块过一遍 15 项制度，标注你们公司**已有 / 缺失 / 待建**的制度
3. 重点看「④ 建设过程」——交底、会审、变更、深化、巡场是施工阶段扯皮最多的五件事

第二步：从已上线专项开始落地

以下 4 项制度已有**完整可落地版本**（正文条款 + 台账模板，改公司名即用），可在 dongliniuma.cn/system 单独获取：

编号	制度	解决什么
----	----	------

GL-SJ-ZD10	图纸会审管理	会前把问题找齐、会上把结论定清、会后把问题归零
GL-SJ-ZD11	设计变更管理	一事一单、先批后干、变更闭环控成本
GL-SJ-ZD12	二次深化设计管理	深化图该谁审、怎么审、审完谁认——54 项明细表一次判清结算依据
GL-SJ-ZD14	设计巡场管理	施工阶段设计不缺位，P0/P1/P2 分级限时整改

第三步：缺的制度按图补齐

未上线制度按总目录的定位与核心要点先搭骨架（每项制度的关键控制点已写在表内），后续版本将持续补充。

四、常见问题

- Q：这份体系文件能直接当制度下发吗？** 本文件是**导航地图**，不是制度正文。需要可直接下发执行的条款级制度，请获取对应编号的专项完整版（见上表 4 项）。
- Q：后续会更新吗？** 会。未上线制度（需求输入、任务书、进度、文控、交底、配合、供方评价等）陆续制作中，本文件状态标注将随之更新；重新下载即可获取最新版。
- Q：有疑问能问吗？** 可以。进微信客服提问，或按网站预留联系方式联系作者。

五、使用建议

- 先诊断再补制度：**用总目录做一次"制度体检"，缺什么补什么，不要一次铺 15 项
- 优先落地"建设过程"板块：**交底 / 会审 / 变更 / 深化 / 巡场五项投入产出比最高
- 制度要进合同：**无论哪项制度，都要在设计合同或供方协议里把流程与表单约定进去，否则形同虚设